

Kehmet

ASIAKAS

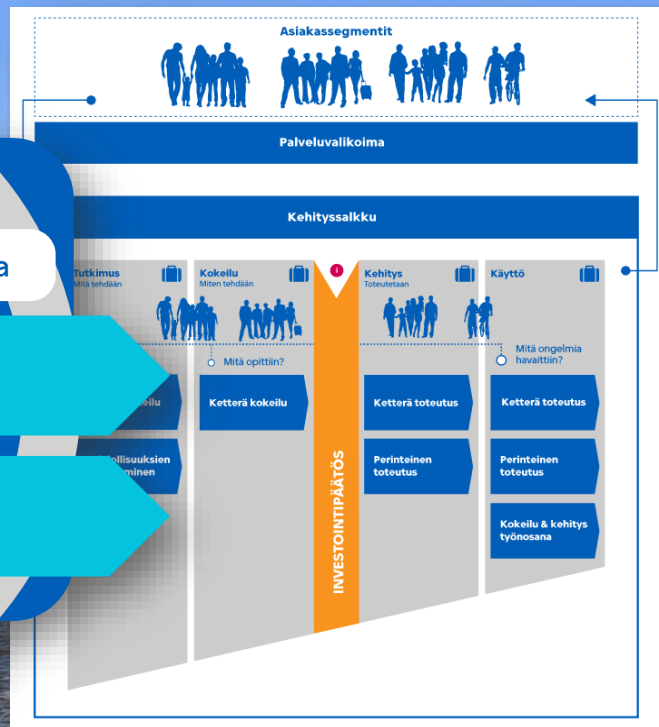
Arkkitehtuuri

Tietoturva

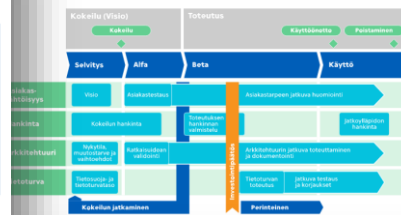
Hankinta

Ketterä

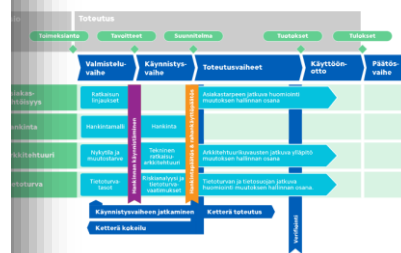
Perinteinen



Ketterä kokeilu ja toteutus



Perinteinen toteutus



Suomidigi suunnannäyttäjät palkintojenjako

14.11.2017

**Näistä ajatuksista
Kehmet lähti**

**3 Ketterät
mukaan**

**6 Kokeilut
selkeäksi**

**4 Kokonais-
arkkitehtuuri**

**1 Vahvempi
toiminta-
tarpeen
huomiointi**

7 Hankinnat

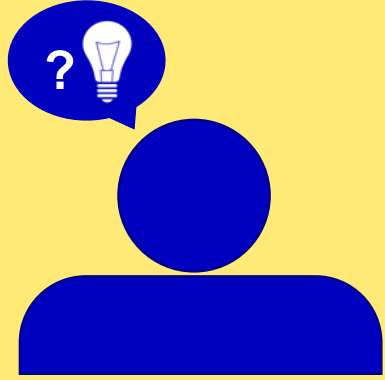
5 Tietoturva

**2 Ristiriidat ja
päällekkäisyydet
pois**



TOIMINTA JA PROSESSI

ASIAKAS



Digitaaliset keinot

Tiimi



Tuoteomistaja



Toimialat



**Kehmet yhdistää prosessin,
digitaaliset keinot
asiakkaan
ja tekijät**



50 LÄHDETTÄ

VIITEKEHYKSET TAUSTALLA

GDS

Brittihallinnon "Government Digital Services" digitaalisten palvelujen kehittämishjeistus

Prince2

Brittihallinnon hankejohtamisen viitekehys

JHS 179

JUHTA:n Togaf-pohjainen kokonaisarkkitehtuurin ohjeistus

LEAN & PDCA

Jones, JUSE, Deming

Togaf, PMBOK, PIM Standard, MSP, P3O, IPMA hankesuunnittelun periaatteet, DevOps, Scrum, SaFe, ISO 27001:2013, ITIL, CobIT5, ISO 20000, JHS 183, JHS 181, JHS 166, JHS 167, JHS 152, JHS 171, JHS 169, JHS 172, JHS 173, JHS 190, WCAG 2.0, Hallintosääntö, Digipalveluopas, Hankintakäsikirja, Talousarvion suunnittelu ja noudattamisohjeet, VAHTI, EU:n hankintadirektiivi, kansallinen hankintalaki, laki sähköisestä asioinnista, laki julkisen hallinnon tietohallinnon ohjauksesta, laki viranomaisien tietojärjestelmien ja tietoliikennejärjestelyjen tietoturvallisuuden arvioinnista, laki kansainvälisistä tietoturvaluusvelvoitteista, henkilötietolaki, EU:n saavutettavuusdirektiivi.

YKSI YHTEINEN MALLI

ASIAKAS

Arkkitehtuuri

Tietoturva

Hankinta

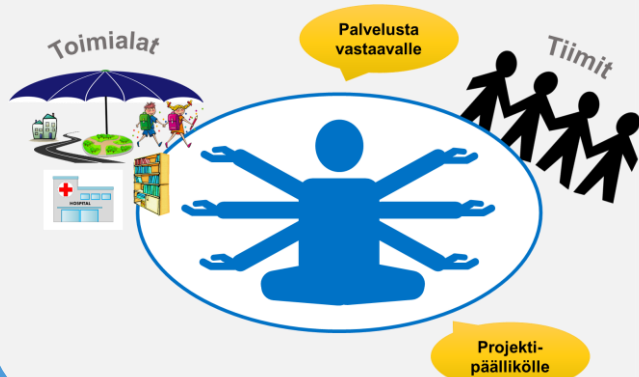
Ketterä

Perinteinen

KEHMET VISIO

Mahdollisuudet uusille kohderyhmille

Kehittämistoimeksiantojen ohjaaminen



Roolipohjaiset käyttöliittymät

Kehittämis-
toimeksiantojen
ohjaaminen

Salkkuohjaus

Arkkitehtuuri

Tietoturva

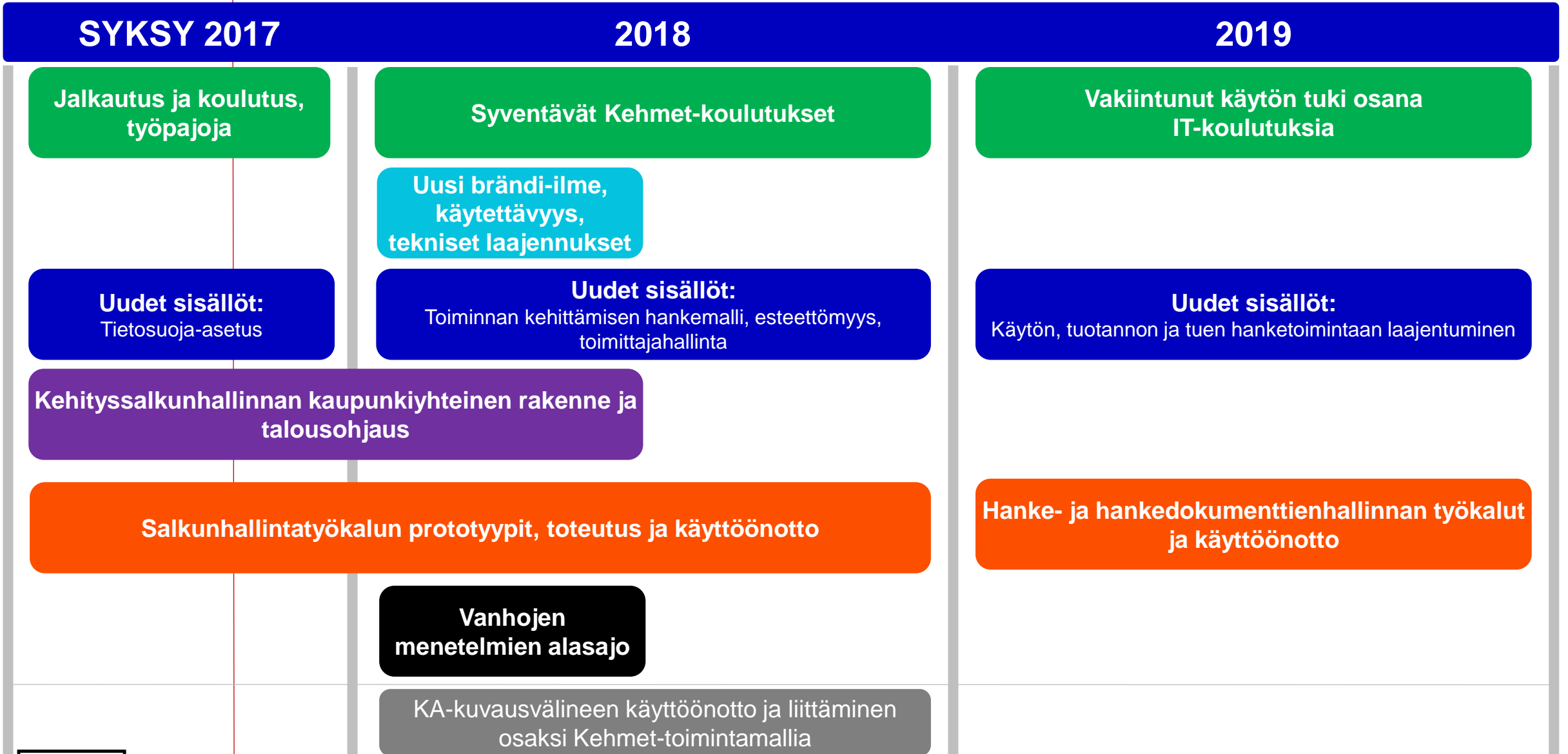
Hankinta ja
toimittaja-hallinta

Esteettömyys ja
muotoilu

Käyttö ja
ylläpito



Kehmet-ohjelman tiekartta



Jalkautuksen pääsisällöt

SYKSY 2017

Perustason KEHMET-koulutukset

Käsitteiden ja sisällön esittely, soveltuvuus ja käyttötavat

KEHMET-mallin kehittäminen työpajoissa

Sisältöjä täydennetään arkkitehtuuri-, tietoturva- ja projektipäällikköverkostoille suunnatuissa työpajoissa

2018

Soveltavat KEHMET-koulutukset

Koulutuskokonaisuutta syvennetään ja integroidaan sisältöä kehittämisen yleiskoulutusten osaksi

- Tietosuoja ja -turva kehittämishankkeissa
- Arkkitehtuuri kehittämishankkeissa
- Hankinnat kehittämishankkeissa
- Päätöksen teko kehittämishankkeissa – ohjausryhmätoiminnan kynnyksasiat
- ...

KEHMET-kärkihankkeet

Testataan KEHMET-mallia 1-2 kehityshankkeessa per toimiala ja nimetään KEHMET-lähettiläät

2019

Vakiintunut käytön tuki osana IT-koulutuksia

Koulutuspolut. aktiivikäytössä: lyhyistä online-koulutuksista sertifiointikoulutuksiin

Vuosittainen hanketestaaminen

KEHMET-sisältöjä täydennetään ja sisältöjä testataan kaupungin kehittämishankkeissa

Vuosittaiset kehittämisspäivät

KEHMET-sisältöjä täydennetään arkkitehtuuri-, tietoturva- ja projektipäällikköverkostoille sekä muille sidosryhmille suunnatuissa työpajoissa

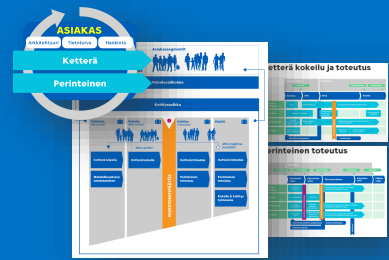
Standardikoulutukset kehittämisen ja ICT-hallinnan eri osa-alueille

Scrum, Prince2, ITIL, CobIT, Togaf, DevOps, Lean, ...

KEHMETTILÄISET

Ilkka Kautto
Ari Andersin
Mikael Vakkari
Aaro Hallikainen

Esko Sillanpää
Peter Lunberg
Paula Linsiö



TÄRKEÄT YHTEISTYÖKUMPPANIT

Juha Yrjölä
Tero Tikkanen

Jenni Niemiaho
Ville Meloni

SUURIMPINA TOIMITTAJINA

Codento

Gofore

<https://digi.hel.fi/kehmet>

Google

kehmet



Kaikki

Kartat

Kuvahaku

Videot

Lisää

Asetukset

Työkalut

Noin 5 290 tulosta (0,31 sekuntia)

Helsingin kaupungin kehittämismenetelmät KEHMET - Digitaalinen ...

<https://digi.hel.fi/kehmet/>

Kehmet-sivusto tarjoaa sinulle apua kun mietit, miten kehität toimintaa tai edistät hanketta tai hankekokonaisuutta. Tarjoamme käsitteitä ja menetelmiä ...

Mikä Kehmet on

Mikä Kehmet on. Helsingin kaupungin ICT ...

Menetelmävalinta

Menetelmävalinta.
Kehittämismenetelmät-sivusto ...

Yhteystiedot

... Yhteystiedot. Luonnos.
Yhteystiedot. Sivustoa kehittää ...

Lisää tuloksia kohteesta hel.fi »

Kehmet-pikaraide

Tälle sivulle luodaan syksyn 2017 aikana ensimmäisten ...

Ketterä kokeilu ja toteutus

Mallin luonne. Ketterä kokeilu ja toteutus tarkoittaa hanketta ...

Tietoarkkitehtuuri

Tietoarkkitehtuuri. Tietoarkkitehtuurin ...

Googella löytää!



Tarinaa

Kehmetin tarina alkoi perinteisesti tarpeesta päivittää kaupungin kehittämishankeohjeistus. Tavoitteena oli kuitenkin heti alusta miettiä kehittämistä ensin uudella tavalla. Miten voisimme helpottaa Helsingin kaupunkia kehittämään palvelujaan digitalisoituvassa ympäristössä? Työ alkoi innokkaan tiimin kasaamisella, jolla oli halu ja into yhdistää erilaisia näkökulmia saman digitalisaatiohaasteen hyödyksi. Asiakkaiden eli meidän tavallisten kuntalaisten näkökulma oli heti kättelyssä kaikkein tärkein tekijä. Halusimme koota toimintaohjeet niin helposti lähestyttäväksi paketiksi kuin mahdollista, ohjaamaan kehittämistä käytännön tilanteessa.

Kehmet syntyi tarkoituksella hyvin erilaisista taustoista tulleiden ihmisten toimesta. Kehittämisessä oli alusta lähtien into päällä. Kaikkien näkemys oli yhtä tärkeä ja jokaisen näkökulman huomiointi A ja O. Sillä tavalla saimme ennätysajassa perattua 50 viitekehystä, lakia, asetusta ja muuta lähdettä ja koottua niistä yhden kompaktin kokonaisuuden.

Kehmetin idea on siinä, että se kertoo käyttäjälleen itse tilanteessa, mitä juuri nyt pitäisi huomioida ja tehdä. Kehmetissä on minimoitu digijargon ja tarpeeton tekniikka. Asiat esitetään konkreettisesti. Kehmet ei jätä tuoteomistajaa yksin, vaan kertoo suoraan, mitä missäkin yhteydessä kannattaa huomioida ja tehdä. Asiakas ei pääse unohtumaan korulauseeksi eivätkä käytännön kehitystoimet pääse etääntymään ydintoiminnan aidoista haasteista.

Kehmet on myös evoluutio, jonka tarina ei lopu, vaan se kehittyy koko ajan. Sisältö syvenee ja laajenee koko ajan sitä mukaa, kun käyttöönotto Helsingin kaupungilla etenee. Kehmetin ympärille muodostetaan kattava koulutusohjelma ja kehittäjätyöpajat, joilla Kehmetiä parannetaan koko ajan. Mallia laajennetaan kehittämiskokonaisuuksien hallintaan ja Kehmetin käyttöä tuetaan työkaluilla joiden osaksi Kehmet sulautuu.

Kiitos

